

Уважаемые коллеги!

В настоящее время проектные организации (ПО) оказались в ситуации, адаптироваться к которой удаётся не всем: предложения проектной (рабочей) документации намного превышают спрос заказчиков, найти работу стало труднее, чем её сделать и т.д. Решением этих проблем занимаются все специалисты ПО во главе с руководством организации.

При правильном распределении и закреплении ответственности руководство ПО должны в меньшей степени заниматься вопросами оперативного управления и в большей – принимать *о т в е т с т в е н н ы е* решения по вопросам маркетинга; стратегического и организационного развития; конкурентной политике; отношениям с заинтересованными сторонами, в т.ч. взаимодействию с заказчиками, с саморегулируемыми организациями; технической политике; политики в области договорных цен; страхования рисков, а также в областях финансов и экономики; управления персоналом, знаниями и информацией, ИТ-обеспечением и административно-хозяйственной деятельностью, включая вопросы повышения уровня исполнительской дисциплины в различных сферах деятельности ПО. Остальной персонал в первую очередь ориентирован на повышении качества проектной (рабочей) документации, в том числе безопасности объектов строительства.

Сегодня в центре внимания многих ПО – вопросы совершенствования работы ГИПов (ГА-Пов), ключевой фигуры процесса проектирования. В национальном объединении проектировщиков Российской Федерации (НОП) создан Подкомитет по организации деятельности ГИПов, разрабатываются новые организационные и методические документы, регламентирующие вопросы профессиональной деятельности ГИПов (ГАПов). Создана Международная школа Главных инженеров (Главных архитекторов) проектов при .Московском государственном строительном университете (МГСУ).

Сегодня руководители и специалисты проектных организаций более **60% рабочего времени** занимаются "не своим делом". Имеются огромные резервы в повышении производительности труда и снижении объектной себестоимости.

Способствовать решению этих проблем призваны способствовать 3-х часовые ежеквартальные консультации по наиболее важным вопросам совершенствования организации и управления проектированием (см. Приложение), имеющим непосредственное отношение к безопасности объектов строительства, а также функционированию и развитию системы менеджмента качества, соответствующей требованиям ГОСТ ISO 9001-2011.

Участникам консультаций передаются информационные, методические и презентационные материалы по рассматриваемым вопросам, которые могут обсуждаться слушателями по СКАЙПу, телефону, электронной почте и после проведения консультации.

Консультации проводит ПОДОЛЬСКИЙ Марк Семенович, к.э.н., Генеральный директор "ЦНИО-проект", Председатель Подкомитета по организации деятельности Главных инженеров проектов Комитета по технологическому проектированию объектов производственного назначения НОП, Научный руководитель Международной школы Главных инженеров (Главных архитекторов) проектов при МГСУ, аудитор систем качества **BVQI, DET NORSKE VERITAS, SGS, Русский Регистр**, Главный аудитор систем качества **TUV-CERT**, эксперт по системам качества Газпромсерт, Мосстройсертификации.

На официальном сайте ООО «ЦНИО-проект» и в приложении Вы можете ознакомиться с темами и условиями организации консультаций и семинаров.

ООО «ЦНИО-проект»
<http://www.cnio.ru>
e-mail:cnio@cnio.ru